



# Rapport financier 2023

# Table des matières

---

<b>Rapport financier Swiss Tennis</b>	
Des défis bien maîtrisés	2
Bilan au 31 décembre 2023	4
Compte de résultat 2022/23	6
Annexe au 31 décembre 2023	7
Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint	9
Rapport sur les prestations au 31 décembre 2023	10
Bilan consolidé au 31 décembre 2023	12
Comptes consolidés de résultat 2022/23	14
Comptes consolidés des flux de trésorerie 2022/23	15
Déclaration capital de l'organisation	16
Annexe comptes annuels consolidés au 31 décembre 2023	17
Rapport de l'auditeur des comptes consolidés	26
Planification quadriennale 2024 à 2027	27

**Photo de couverture**

---

Stan Wawrinka et  
Dominic Stricker à la  
Coupe Davis

Cette brochure est également disponible en allemand.  
Seule la version allemande fait foi.

# Exercice prolongé

**L'exercice 2022/23 boucle sur un bénéfice de CHF 42 377.39 et dépasse ainsi de CHF 299 377.39 l'objectif budgétaire (adapté) qui anticipait une perte de CHF 257 000.00. Le capital propre/capital d'organisation déclaré (y compris le capital lié) à la date de clôture du bilan s'élève désormais à CHF 12.989 millions.**

Conformément à la décision de l'Assemblée des délégués du 18 mars 2023, l'exercice correspond désormais à l'année civile (cf. STA, art. 36). Par conséquent, la période sous revue comprend 15 mois (du 01.10.2022 au 31.12.2023) et la comparaison avec l'année précédente n'est pour une fois pas très pertinente. L'objectif budgétaire selon la décision de l'Assemblée des délégués a été adapté en interne à cette « année longue ». Pour des raisons de transparence et de comparaison, nous publions dans le présent rapport annuel (cf. planification quadriennale) aussi bien le budget approuvé par l'AD (12 mois complets) que les objectifs internes adaptés (15 mois complets).

Bien que la dernière tranche des paiements compensatoires du paquet de stabilisation 2021 n'ait pas encore pu être versée, en raison des travaux de révision de l'OFSPPO et de Swiss Olympic qui ne sont pas encore terminés, force est de constater qu'en 2021, les répercussions économiques négatives du COVID-19 sur nous et nos membres ont été considérables. Dans ce contexte, il nous tient à cœur de remercier l'OFSPPO et Swiss Olympic pour leur engagement sans faille en faveur du sport suisse. L'octroi des fonds de stabilisation était d'une importance véritablement vitale pour le tennis !

## Ratio de fonds propres élevé

Conformément au règlement, la somme de CHF 343 000.00 a été prélevée sur le « Fonds Coupe Davis / Billie Jean King Cup / Sport d'élite » pour le soutien de joueuses et de joueurs. Vous trouverez les règlements du fonds correspondant dans l'annexe aux comptes annuels consolidés.

A la date de clôture du bilan, Swiss Tennis présente un capital d'organisation lié (capital de fonds) de CHF 5.895 millions. Le capital libre s'élève à CHF 7.094 millions. Au total, les fonds propres/le capital de l'organisation sont inscrits au bilan à hauteur de CHF 12.989 millions.

## Succès lucratifs de l'équipe nationale féminine

Comme nous l'avons déjà expliqué, la période sous revue couvre 15 mois. C'est pourquoi pratiquement tous les postes du compte de résultat présentent des fluctuations parfois importantes. A cela s'ajoute le fait qu'au 4e trimestre de l'année civile les dépenses sont toujours très élevées et que ces dépenses sont compensées par peu ou pas de recettes.

Grâce au gain de la Billie Jean King Cup en novembre 2022 et à la participation à la finale en 2023, l'excédent de recettes cumulé engendré par la Coupe Davis et la Billie Jean King Cup s'élève à ~CHF 0.4 million.

Le budget prévoyait un produit d'exploitation de CHF 15.218 millions, le compte de résultat se solde par un surplus de recettes de

CHF 3.260 millions. Les recettes totales de la Coupe Davis et de la Billie Jean King Cup représentent la somme de CHF 3.340 millions. Il faut en outre tenir compte du fait que les prestations de troc, respectivement les contreparties de sponsoring avec les partenaires et les sponsors, sont saisies en chiffres bruts pour des raisons de TVA.

Le total de charges budgété était de CHF 15.475 millions, le compte de résultat a dépassé ce montant de CHF 2.960 millions, ceci bien sûr en tenant compte à nouveau des dépenses liées à la Coupe Davis et à la Billie Jean King Cup à hauteur de CHF 2.932 millions.

### **Une planification quadriennale avec quelques défis**

#### **Budget**

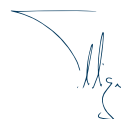
La période budgétaire 2024 approuvée par l'Assemblée des délégués a été adaptée aux circonstances actuelles. Nous partons du principe que nous pourrions réaliser l'excédent de recettes minimal comme prévu.

Bien qu'un grand nombre de contrats de partenariat et de sponsoring arrivent à échéance fin 2024 et que nous soyons par conséquent appelés à les prolonger ou du moins à les remplacer de manière adéquate et que d'autres investissements importants nous attendent, nous ferons tout pour respecter l'objectif budgétaire ambitieux.

#### **Planification**

À cotisations égales, nous anticipons pour les périodes de planification 2026 et 2027 un excédent de recettes d'environ CHF 26 000.00 et CHF 59 000.00 respectivement. L'exercice en cours marque les débuts du padel dans le giron de notre faîtière et nous allons intégrer les enseignements que nous en tirons dans les prochaines périodes de planification de la manière la plus conforme possible à la réalité.

Pour terminer, je remercie chaleureusement notre président, le Comité directeur, les membres de la direction et tous les collaboratrices et collaborateurs de Swiss Tennis pour leur engagement. J'y ajoute ma gratitude à l'égard de toutes les autres personnes et institutions qui soutiennent le tennis en Suisse sous une forme ou une autre. Merci beaucoup. 🙏



Stefan Flückiger  
Directeur



# Bilan au 31 décembre 2023

## ACTIF

	31.12.2023 CHF	%	30.09.2022 CHF	%
<b>Actifs circulants</b>				
Liquidités	8 804 463.65	36.6	14 172 064.90	49.4
Créances sur livraisons et prestations à des tiers	189 402.25	0.8	195 355.23	0.7
Créances sur livraisons et prestations aux membres	36 070.00	0.2	87 508.00	0.3
Autres créances à court terme envers des tiers	23 087.90	0.1	12 879.99	0.1
Autres créances à court terme envers Swiss Tennis SA	226 263.66	0.9	160 732.11	0.6
Autres créances à court terme envers Fondation Swiss Tennis	0.00	0.0	12 600.00	0.1
Stocks de marchandises	118 000.00	0.5	101 000.00	0.3
Actifs de régularisation	1 030 437.37	4.3	385 292.97	1.3
<b>Total des actifs circulants</b>	<b>10 427 724.83</b>	<b>43.4</b>	<b>15 127 433.20</b>	<b>52.8</b>
<b>Actifs immobilisés</b>				
Participation Swiss Tennis SA	1 800 000.00	7.5	1 800 000.00	6.3
Immobilisations corporelles mobilières	130 300.00	0.5	127 500.00	0.4
Immobilisations corporelles immobilières	4 339 638.27	18.1	4 160 680.00	14.5
Swiss Tennis House	1 152 000.00	4.8	1 192 000.00	4.2
Swiss Tennis Arena	5 397 000.00	22.4	5 560 000.00	19.4
Immobilisations incorporelles	785 600.00	3.3	689 000.00	2.4
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>13 604 538.27</b>	<b>56.6</b>	<b>13 529 180.00</b>	<b>47.2</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>24 032 263.10</b>	<b>100.0</b>	<b>28 656 613.20</b>	<b>100.0</b>

**PASSIF**

	31.12.2023 CHF	%	30.09.2022 CHF	%
<b>Fonds tiers</b>				
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>				
Dettes résultant de ventes et prestations envers des tiers	279 671.51	1.2	150 272.15	0.5
Autres dettes à court terme	157 731.90	0.6	168 027.51	0.6
Passifs de régularisation	4 743 304.61	19.7	8 811 635.85	30.8
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>5 180 708.02</b>	<b>21.5</b>	<b>9 129 935.51</b>	<b>31.9</b>
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>				
<b>Dettes à long terme portant intérêts</b>				
Hypothèques	5 545 000.00	23.1	5 882 500.00	20.4
<b>Total dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>5 545 000.00</b>	<b>23.1</b>	<b>5 882 500.00</b>	<b>20.4</b>
<b>Autres dettes à long terme</b>				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	64 000.00	0.3	102 000.00	0.4
Emprunt Confédération (LIM)	64 000.00	0.3	102 000.00	0.4
<b>Total autres dettes à long terme</b>	<b>128 000.00</b>	<b>0.6</b>	<b>204 000.00</b>	<b>0.8</b>
<b>Provisions diverses</b>	<b>189 000.00</b>	<b>0.8</b>	<b>150 000.00</b>	<b>0.5</b>
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>5 862 000.00</b>	<b>24.5</b>	<b>6 236 500.00</b>	<b>21.7</b>
<b>Total fonds tiers</b>	<b>11 042 708.02</b>	<b>46.0</b>	<b>15 366 435.51</b>	<b>53.6</b>
<b>Capital de l'organisation</b>				
Capital lié	5 895 000.00	24.5	6 238 000.00	21.8
Capital libre	7 094 555.08	29.5	7 052 177.69	24.6
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b>12 989 555.08</b>	<b>54.0</b>	<b>13 290 177.69</b>	<b>46.4</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>24 032 263.10</b>	<b>100.0</b>	<b>28 656 613.20</b>	<b>100.0</b>

# Compte de résultat 2022/23

	2022/23 CHF	%	2021/22 CHF	%
<b>Cotisations des membres</b>	<b>6 418 147.62</b>	<b>34.7</b>	<b>6 437 791.83</b>	<b>41.3</b>
<b>Partenaires et sponsors</b>	<b>2 880 625.56</b>	<b>15.6</b>	<b>2 533 119.07</b>	<b>16.3</b>
<b>Subventions Swiss Olympic</b>	<b>2 602 024.00</b>	<b>14.1</b>	<b>2 671 915.20</b>	<b>17.2</b>
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	3 340 467.83	18.1	1 521 992.10	9.8
Sport d'élite	517 602.13	2.8	457 470.85	2.9
Swiss Tennis Academy	1 151 681.81	6.2	889 924.55	5.7
Formation de base et continue	879 084.96	4.8	561 726.09	3.6
<b>Total produits sectoriels</b>	<b>5 888 836.73</b>	<b>31.9</b>	<b>3 431 113.59</b>	<b>22.0</b>
<b>Autres produits</b>	<b>689 083.34</b>	<b>3.7</b>	<b>502 900.21</b>	<b>3.2</b>
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>18 478 717.25</b>	<b>100.0</b>	<b>15 576 839.90</b>	<b>100.0</b>
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	-2 932 686.49	19.2	-1 551 398.99	13.6
Sport d'élite	-3 744 820.13	24.5	-3 064 963.95	26.9
Swiss Tennis Academy	-903 066.38	5.9	-689 191.15	6.1
Sport de compétition juniors	-1 785 382.78	11.7	-1 319 931.75	11.6
Sport populaire	-1 354 104.16	8.9	-1 199 118.08	10.5
Formation de base et continue	-1 550 149.08	10.2	-979 319.66	8.6
Padel	-13 442.66	0.1	0.00	0.0
Informatique	-878 706.43	5.8	-788 180.96	6.9
Communication	-700 326.02	4.6	-689 343.95	6.0
Marketing/Sponsoring	-1 392 796.26	9.1	-1 115 120.05	9.8
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-15 255 480.39</b>	<b>100.0</b>	<b>-11 396 568.54</b>	<b>100.0</b>
Frais de personnel administratif	-1 296 420.28		-1 083 094.49	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs	-690 850.74		-478 038.60	
Autres charges d'exploitation	-691 178.36		-620 460.05	
<b>Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>544 787.48</b>	<b>2.9</b>	<b>1 998 678.22</b>	<b>12.8</b>
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé	-626 451.86		-569 617.19	
<b>Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>-81 664.38</b>	<b>-0.4</b>	<b>1 429 061.03</b>	<b>9.2</b>
Produit financier	61 090.90		0.00	
Frais financiers	-2 234.54		-28 516.28	
Charges hors exploitation	-271 752.64		-228 188.34	
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>-294 560.66</b>	<b>-1.6</b>	<b>1 172 356.41</b>	<b>7.5</b>
Impôts directs	-6 061.95		-136 192.15	
<b>Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>-300 622.61</b>	<b>-1.6</b>	<b>1 036 164.26</b>	<b>6.7</b>
Variation du capital lié	343 000.00		-800 000.00	
Variation du capital libre	-42 377.39		-236 164.26	
<b>Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	

# Annexe au 31 décembre 2023

## Droit comptable appliqué

Le présent bilan a été établi en conformité avec les dispositions relatives à la comptabilité commerciale du Code des obligations suisse (art. 957 – 963B CO, valable à partir du 1er janvier 2013).

Exercice prolongé : Conformément à la décision de l'Assemblée des délégués du 18 mars 2023, l'exercice correspond désormais à l'année civile (cf. STA, art. 36). Par conséquent, la période sous revue comprend 15 mois (du 01.10.2022 au 31.12.2023).

Informations, structure détaillée et commentaires concernant certaines positions du bilan et du compte de profits et pertes:

	31.12.2023 CHF	30.09.2022 CHF
<b>Comptes de régularisation actifs</b>		
Paiements anticipés pour les périodes suivantes	303 458.15	129 496.82
Actifs de régularisation délimités envers des tiers	593 900.20	255 796.15
Paiements anticipés pour les projets de revitalisation	39 060.02	0.00
Régularisation fiscale	94 019.00	0.00
<b>Total des régularisations d'actifs</b>	<b>1 030 437.37</b>	<b>385 292.97</b>
<b>Participation Swiss Tennis SA, Bienne</b>		
Capital-actions	800 000	800 000
dont libéré	800 000	800 000
Quote-part de participation	100%	100%
<b>Comptes de régularisation passifs</b>		
Recettes facturées pour périodes ultérieures	270 787.00	546 066.65
Régularisation pour factures à payer	72 768.62	296 866.80
Régularisation PR suprarégionale/contributions de soutien	200 000.00	600 000.00
Régularisation mesures de stabilisation 2021	4 199 748.99	6 401 352.40
Régularisation contributions div. de Swiss Olympic	0.00	505 000.00
Régularisation fiscale	0.00	98 500.00
Div. autres régularisations	0.00	363 850.00
<b>Total des régularisations de passifs</b>	<b>4 743 304.61</b>	<b>8 811 635.85</b>
<b>Divers fonds propres</b>		
Swiss Tennis SA	288 000.00	288 000.00
Coupe Davis/ Billie Jean King Cup/Sport d'élite	4 357 000.00	4 700 000.00
Sponsoring	1 250 000.00	1 250 000.00
<b>Total fonds</b>	<b>5 895 000.00</b>	<b>6 238 000.00</b>

## Collaborateurs Swiss Tennis

La moyenne annuelle des emplois à plein temps n'a pas été supérieure à 50 durant l'exercice sous revue, ni durant l'exercice antérieur.



## Engagements de garantie envers des tiers

	31.12.2023 CHF	30.09.2022 CHF
Cautionnement solidaire envers les directions de la promotion économique du Canton de Berne et de la Confédération, au total	437 280.00	655 840.00
./.Prêts inscrits au passif	-128 000.00	-204 000.00
<b>Cautionnement solidaire Swiss Tennis (prêt Swiss Tennis SA)</b>	<b>309 280.00</b>	<b>451 840.00</b>

## Actifs mis en gage pour la garantie d'engagements propres

## Terrain Bienne

Valeurs comptables	2 741 680.00	2 741 680.00
Reconnaissances de dettes déposées (y compris biens immobiliers/instal. de tennis)	8 473 000.00	9 176 000.00
Hypothèques sollicitées	1 370 000.00	1 370 000.00

## Biens immobiliers / installations de tennis Swiss Tennis, Bienne

Valeur d'acquisition	16 169 404.00	15 899 846.00
./. Contributions aux investissements	-5 304 967.00	-5 304 967.00
./. Amortissements cumulés	-2 808 379.00	-2 534 379.00
<b>Valeurs comptables</b>	<b>8 056 058.00</b>	<b>8 060 500.00</b>
Reconnaissances de dettes déposées (y compris terrain)	8 473 000.00	9 176 000.00
Hypothèques sollicitées	4 175 000.00	4 512 500.00

# Rapport de l'organe de révision statutaire sur le contrôle restreint

A l'Assemblée des délégués  
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, le 26 avril 2024

En notre qualité d'organe de révision statutaire, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe, page 4 à 8) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe du Comité Directeur alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées.

Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.



**Michel Wälchli**  
(Qualified Signature)



**Teresa Rasch**  
(Qualified Signature)

# Rapport sur les prestations au 31 décembre 2023

## But et organisation de la Fédération

Sous la dénomination Swiss Tennis, il existe une association au sens de l'art. 60 ss. du Code civil suisse (CCS) créée en 1896, inscrite dans le Registre du commerce et dont le siège se trouve à Biel/Bienne. Elle est politiquement neutre et confessionnellement indépendante. Swiss Tennis en tant qu'organisation faîtière a pour but d'assurer la promotion durable du tennis de la base jusqu'à l'élite, en Suisse et dans la Principauté du Liechtenstein.

### La Charte: Swiss Tennis – promoteur et prestataire pour toute la communauté du tennis

- Swiss Tennis est le prestataire central et l'interlocuteur des joueurs, des clubs/centres et des associations régionales.
- Swiss Tennis s'investit en faveur d'une promotion sur la durée de la pratique du tennis à tous les niveaux – depuis la relève jusqu'au sport de haut niveau, en passant par le sport de masse.
- Dans ce contexte, l'accent est systématiquement placé sur l'ensemble de la communauté suisse du tennis.
- Par des services professionnels et des formats de compétition attrayants, Swiss Tennis encourage le plaisir et l'enthousiasme suscités par le tennis ainsi que les échanges entre les amateurs de tennis.

### En conformité avec les grands principes généraux, les objectifs suivants sont mis en œuvre à tous les niveaux:

- Swiss Tennis fonde sa réussite sur une culture d'entreprise encourageant une attitude positive et l'initiative personnelle.
- La motivation, l'information et la formation font de nos collaborateurs des interlocuteurs compétents et innovateurs à l'intérieur de l'entreprise et dans leurs activités extérieures.
- Les objectifs, les prestations et les normes de qualité sont suivis de près et améliorés au fil des besoins.
- A travers un vaste réseau de contacts internationaux et nationaux, Swiss Tennis améliore constamment son savoir-faire et échange ses connaissances avec des tiers.
- Swiss Tennis cherche le dialogue avec ses interlocuteurs, capte leurs besoins et s'efforce d'y répondre.
- Swiss Tennis est le centre de compétences du tennis suisse.
- Swiss Tennis positionne les Championnats Interclubs et les Championnats Interclubs juniors au centre de son offre de compétition.
- Swiss Tennis assure en étroite collaboration avec les Académies partenaires une mise en œuvre uniforme de sa philosophie d'encouragement de la relève partout en Suisse et fait du Centre National un lieu de rencontre du tennis suisse.

Swiss Tennis attache une grande importance au respect et à la mise en œuvre des valeurs et des principes énoncés dans sa Charte et vérifie l'atteinte des objectifs par les mécanismes et les mesures de contrôle que voici:

- La direction fixe les objectifs des départements sur la base des objectifs définis par le comité directeur pour la Fédération dans son ensemble. A partir de là, les objectifs de chaque collaborateur/collaboratrice sont détaillés par le responsable du département concerné en fonction de son domaine de travail. Ces objectifs annuels qui définissent les grandes orientations du travail opérationnel et documentent ses progrès sont consignés par écrit et soumis au comité directeur pour vérification de l'atteinte des objectifs à intervalles trimestriels.
- Il existe un système exhaustif de qualification et de promotion avec des entrevues d'évaluation annuelles où l'on passe en revue avec les collaborateurs leur performance et leur satisfaction personnelles, mais aussi l'atteinte des objectifs au cours de l'exercice écoulé, de même que l'on énonce les objectifs pour l'année à venir.
- Chaque personne qui travaille pour Swiss Tennis est en possession d'un manuel des collaborateurs qui fournit des renseignements exhaustifs sur le comportement attendu des collaborateurs et des supérieures et décrit la procédure en cas de situations conflictuelles. Le manuel est régulièrement mis à jour et forme partie intégrante du contrat de travail.
- Le principe des portes ouvertes et du dialogue ouvert est pratiqué activement à tous les niveaux de Swiss Tennis. Les éloges et les critiques sont formulés de manière proactive et constructive. Des médiateurs neutres ont été désignés et portés à la connaissance de tous pour la déposition d'informations sur des comportements incorrects ou contraires aux règles.
- Swiss Tennis dispose depuis 2015 d'une personne préposée aux questions d'éthique qui répond du respect par Swiss Tennis de la Charte d'éthique et du Code of Conduct spécialement créé.

## Organes dirigeants de la gestion fédérative, Comité directeur

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Stammbach	René	Président	2006
Jolissaint	Christiane	Présidente adj.	2006
Wipfli Steinegger	Ruth	Vice-Présidente Internationale	2001
Aegerter	Beat	Membre	2015
Bernasconi	Michele	Membre	2014
Bender	Raphaël	Représentant des Associations régionales	2022
Berger	Eric	Représentant des Associations régionales	2022
Brunner	Marc	Représentant des Associations régionales	2008
Canova	Giuseppe	Représentant des Associations régionales	2015
Gutjahr	Diana	Membre	2022
Polentarutti	Roland	Représentant des Associations régionales	2022

### Direction Swiss Tennis

Nom	Prénom	Fonction	% de postes
Flückiger	Stefan	Directeur Directeur Finances/Administration	100%
Blattner	Andreas	Directeur Sport populaire	100% dés 01.03.2023
Bühler	Jürg	Directeur Formation	100%
Greco	Alessandro	Directeur Sport d'élite	100%
Pérez	Sandra	Directrice Communication	100%
Urquiza	Marcel	Directeur Sport populaire	100 % jusqu'au 31.12.2022
Weder	Ralph	Directeur Marketing	100% dés 01.01.2023

Collaborateurs Swiss Tennis	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	61	5 020
Apprentis/Stagiaires	5	360
<b>Total</b>	<b>66</b>	<b>5 380</b>

Collaborateurs Swiss Tennis SA	Nombre de collaborateurs	% de postes
Employés à temps plein	6	520
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>520</b>

Organe de révision et réviseur du groupe	Début du mandat
Ernst & Young SA, Berne	2001
Michel Wälchli (responsable du mandat)	2019

### Comité de révision

Nom	Prénom	Fonction	Mandat depuis
Bregnard	Pascal	Président	2017
Obrist	Kurt	Membre	2013
Schläpfer	Patrick	Membre	2022

### Sont considérées comme personnes/organisation proches:

Les collaborateurs de Swiss Tennis et Swiss Tennis SA, les membres du Comité directeur

### Description des prestations fournies en relation avec les objectifs définis

Les prestations fournies en relation avec les objectifs définis sont commentées en détail dans le rapport d'activités 2023 de Swiss Tennis.



# Bilan consolidé au 31 décembre 2023

## ACTIF

	Commentaires	31.12.2023 CHF	%	30.09.2022 CHF	%
<b>Actifs circulants</b>					
Liquidités	A.1	9 500 881.38	37.6	14 992 481.66	49.6
Créances	A.2	265 824.50	1.1	310 528.97	1.0
Stocks de marchandises		129 000.00	0.5	118 500.00	0.4
Actifs de régularisation	A.3	1 063 871.95	4.2	422 122.37	1.4
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>10 959 577.83</b>	<b>43.4</b>	<b>15 843 633.00</b>	<b>52.4</b>
<b>Actifs immobilisés</b>					
Immobilisations corporelles	A.4	312 360.00	1.2	358 600.00	1.2
Immobilisations corporelles immobilières	A.5.3	6 631 638.27	26.3	6 577 180.00	21.8
Swiss Tennis House	A.5.2	1 152 000.00	4.6	1 192 000.00	3.9
Swiss Tennis Arena	A.5.1	5 397 000.00	21.4	5 560 000.00	18.4
Immobilisations incorporelles	A.6	785 600.00	3.1	689 000.00	2.3
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>14 278 598.27</b>	<b>56.6</b>	<b>14 376 780.00</b>	<b>47.6</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>25 238 176.10</b>	<b>100.0</b>	<b>30 220 413.00</b>	<b>100.0</b>

**PASSIF**

	Commentaires	31.12.2023 CHF	%	30.09.2022 CHF	%
<b>Fonds tiers</b>					
Dettes à court terme	A.7	511 812.87	2.0	412 957.62	1.4
Passifs de régularisation	A.8	4 775 548.46	18.9	8 886 731.65	29.4
Capitaux étrangers à court terme		5 287 361.33	20.9	9 299 689.27	30.8
Emprunts à long terme	A.9	5 982 280.00	23.7	6 663 340.00	22.1
Provisions	A.10	206 500.00	0.8	163 000.00	0.5
Capitaux étrangers à long terme		6 188 780.00	24.5	6 826 340.00	22.6
<b>Total fonds tiers</b>		<b>11 476 141.33</b>	<b>45.4</b>	<b>16 126 029.27</b>	<b>53.4</b>
<b>Capital de l'organisation</b>					
Capital lié		5 895 000.00	23.4	6 238 000.00	20.6
Capital libre		7 867 034.77	31.2	7 856 383.73	26.0
<b>Total capital de l'organisation</b>		<b>13 762 034.77</b>	<b>54.6</b>	<b>14 094 383.73</b>	<b>46.6</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>25 238 176.10</b>	<b>100.0</b>	<b>30 220 413.00</b>	<b>100.0</b>

# Comptes consolidés de résultat 2022/23

	Commentaires	2022/23 CHF	%	2021/22 CHF	%
<b>Total produits d'exploitation</b>	A.11	<b>19 234 498.78</b>		<b>15 985 385.72</b>	
Sport d'élite	A.12	-6 111 684.92	39.5	-4 129 783.19	36.1
Swiss Tennis Academy	A.12	-823 154.98	5.3	-630 432.25	5.5
Sport de compétition juniors	A.13	-1 882 937.78	12.2	-1 355 299.15	11.9
Sport populaire	A.14	-1 335 369.86	8.6	-1 170 092.53	10.2
Formation de base et continue	A.15	-1 457 431.98	9.4	-921 759.46	8.1
Informatique	A.16	-876 730.13	5.7	-787 569.46	6.9
Padel	A.17	-13 442.66	0.1	0.00	0.0
Marketing/Sponsoring/Communication	A.18	-2 085 936.28	13.5	-1 796 989.50	15.7
Exploitation Swiss Tennis SA	A.19	-877 361.88	5.7	-643 148.08	5.6
<b>Total charges sectorielles</b>		<b>-15 464 050.47</b>	<b>100.0</b>	<b>-11 435 073.62</b>	<b>100.0</b>
Frais de personnel administratif		-1 497 850.81		-1 216 158.57	
Frais de voyages et de représentation/organes fédératifs		-690 850.74		-478 038.60	
Autres charges d'exploitation		-853 196.80		-751 009.46	
<b>Résultat de l'exercice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>		<b>728 549.96</b>	<b>3.8</b>	<b>2 105 105.47</b>	<b>13.2</b>
Amortissements et corrections de valeurs sur l'actif immobilisé		-823 589.68		-779 057.19	
<b>Résultat de l'exercice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>		<b>-95 039.72</b>	<b>-0.5</b>	<b>1 326 048.28</b>	<b>8.3</b>
Produit financier	A.20	61 090.90		0.00	
Frais financiers	A.21	-2 917.63		-29 026.21	
<b>Résultat ordinaire</b>		<b>-36 866.45</b>		<b>1 297 022.07</b>	
Charges hors exploitation	A.22	-287 025.11		-225 448.06	
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>		<b>-323 891.56</b>	<b>-1.7</b>	<b>1 071 574.01</b>	<b>6.7</b>
Impôts directs		-8 457.40		-134 615.00	
<b>Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>-332 348.96</b>	<b>-1.7</b>	<b>936 959.01</b>	<b>5.9</b>
Variation du capital lié		343 000.00		-800 000.00	
Variation du capital libre		-10 651.04		-136 959.01	
<b>Résultat de l'exercice après variation du capital de l'organisation</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	

# Comptes consolidés des flux de trésorerie 2022/23

	Commentaires	2022/23 CHF	2021/22 CHF
<b>Résultat annuel avant intérêts sur le capital de l'organisation</b>		<b>-332 348.96</b>	<b>936 959.01</b>
Amortissements et réévaluations immobilisations corporelles	A.4	86 189.00	94 348.00
Amortissements et réévaluations immeubles	A.5.1/A.5.2/A.5.3	434 000.00	438 309.00
Amortissements et réévaluations immobilisations incorporelles	A.6	303 400.00	246 400.00
Modification créances	A.2	44 704.47	495 215.53
Modification stocks		-10 500.00	-26 500.00
Modification actifs de régularisation		-641 749.58	-110 663.64
Modification autres dettes à court terme		98 855.25	-817 883.45
Modification passifs de régularisation		-4 111 183.19	6 510 383.23
Modification provisions	A.10	43 500.00	-13 000.00
<b>Total flux de trésorerie résultant des activités opérationnelles</b>		<b>-4 085 133.01</b>	<b>7 753 567.68</b>
<b>Flux trésorerie résultant des activités d'investissement</b>			
Investissements en biens corporels	A.4	-39 949.00	-87 208.00
Investissements immobiliers	A.5.1/A.5.2/A.5.3	-285 458.27	-174 309.00
Désinvestissements immobilisations financières		0.00	0.00
Désinvestissements immobilisations immobiliers	A.5.1/A.5.2/A.5.3	0.00	0.00
Investissements en biens incorporels	A.6	-400 000.00	-522 000.00
<b>Total flux trésorerie résultant des activités d'investissement</b>		<b>-725 407.27</b>	<b>-783 517.00</b>
<b>Flux trésorerie résultant des activités de financement</b>			
Modification des engagements à long terme	A.9	-681 060.00	-459 280.00
<b>Total flux trésorerie résultant de l'activité de financement</b>		<b>-681 060.00</b>	<b>-459 280.00</b>
<b>Modification du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»</b>		<b>-5 491 600.28</b>	<b>6 510 770.68</b>
<b>Evolution du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»</b>			
Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en début d'exercice		14 992 481.66	8 481 710.98
Modifications nettes du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités»		-5 491 600.28	6 510 770.68
<b>Etat du fonds «liquidités et moyens proches des liquidités» en fin d'exercice</b>	A.1	<b>9 500 881.38</b>	<b>14 992 481.66</b>



# Déclaration Capital de l'organisation

2021/22	Etat au 01.10.2021	Ventilation	Utilisations	Etat au 30.09.2022
<b>Capital lié</b>	<b>5 438 000.00</b>	<b>982 500.00</b>	<b>-182 500.00</b>	<b>6 238 000.00</b>
Fonds 2700	288 000.00	–	–	288 000.00
Fonds 2702	3 900 000.00	982 500.00	-182 500.00	4 700 000.00
Fonds 2703	1 250 000.00	–	–	1 250 000.00
<b>Capital libre</b>	<b>7 719 424.72</b>	<b>136 959.01</b>	<b>–</b>	<b>7 856 383.73</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>13 157 424.72</b>	<b>1 119 459.01</b>	<b>-182 500.00</b>	<b>14 094 383.73</b>

2022/23	Etat au 01.10.2022	Ventilation	Utilisations	Etat au 31.12.2023
<b>Capital lié</b>	<b>6 238 000.00</b>	<b>–</b>	<b>-343 000.00</b>	<b>5 895 000.00</b>
Fonds 2700	288 000.00	–	–	288 000.00
Fonds 2702	4 700 000.00	–	-343 000.00	4 357 000.00
Fonds 2703	1 250 000.00	–	–	1 250 000.00
<b>Capital libre</b>	<b>7 856 383.73</b>	<b>10 651.04</b>	<b>–</b>	<b>1 867 034.77</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>14 094 383.73</b>	<b>10 651.04</b>	<b>-343 000.00</b>	<b>13 762 034.77</b>

## Fonds 2700: Swiss Tennis SA

Sous le nom «Fonds Swiss Tennis SA», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA. Conformément au règlement, ce fonds est alimenté par les remboursements de créances résultant des prêts aux anciens centres de performance. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que le financement d'éventuelles pertes de la société Swiss Tennis SA.

## Fonds 2702: Coupe Davis et Billie Jean King Cup/Sport d'élite

Sous le nom «Fonds Coupe Davis et Billie Jean King Cup/Sport d'élite», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour le financement d'éventuelles pertes de la Coupe Davis et de la Billie Jean King Cup. Ce fonds peut en outre servir à conclure des contrats de p(l)ayback avec les joueuses et joueurs prometteurs. Le fonds est alimenté par les bénéfices résultant des événements de Coupe Davis/Billie Jean King Cup, par les remboursements découlant de contrats de p(l)ayback et par les paiements directs de Swiss Tennis et de tiers le cas échéant. Le capital du fonds peut servir à financer ou bien les pertes éventuelles de la Coupe Davis et de la Billie Jean King Cup, ou bien les contrats de p(l)ayback.

## Fonds 2703: Sponsoring

Sous le nom «Fonds Sponsoring», un fonds a été constitué dans les comptes de Swiss Tennis pour compenser un éventuel recul des recettes du sponsoring. Ce fonds permet à Swiss Tennis de maintenir seul en vie certains événements importants du sport amateur même en cas d'effondrement des recettes du sponsoring. Le fonds est alimenté par les bénéfices propres de Swiss Tennis ou par les affectations de tiers. Le capital de ce fonds ne peut être utilisé à d'autres fins que pour compenser un recul des recettes du sponsoring.

# Annexe comptes annuels consolidés au 31 décembre 2023

## A. Détails du bilan au 31 décembre 2023 et du compte de profits et pertes 2022/23

	31.12.2023 CHF	30.09.2022 CHF
<b>A.1 Liquidités</b>		
Caisse	20 588.10	32 195.60
Poste	187 795.15	105 486.72
Banque	9 292 498.13	14 854 799.34
<b>Total Liquidités</b>	<b>9 500 881.38</b>	<b>14 992 481.66</b>
<b>A.2 Créances</b>		
Créances de livraisons et de prestations envers des tiers	206 666.60	234 140.98
./.. Du croire	0.00	-24 000.00
Créances de livraisons et de prestations envers des membres	36 070.00	87 508.00
Autres créances à court terme envers des tiers	23 087.90	12 879.99
<b>Total Créances</b>	<b>265 824.50</b>	<b>310 528.97</b>
<b>A.3 Comptes de régularisation actifs</b>		
Paiements anticipés pour les périodes suivantes	308 260.73	139 653.82
Actifs de régularisation délimités envers des tiers	593 900.20	258 468.55
Paiements anticipés pour les projets de revitalisation	39 060.02	0.00
Régularisation fiscale	122 651.00	24 000.00
<b>Total des régularisations d'actifs</b>	<b>1 063 871.95</b>	<b>422 122.37</b>

## Inventaire des immobilisations corporelles

## A.4. Immobilisations Corporelles (en CHF)

	Machines de bureau/ sys. communicatoin	Mobiliers/ Equipements	Véhicules	Engins fitness et sport	Total
<b>Frais d'acquisition</b>					
<b>Etat au 30 septembre 2021</b>	<b>519 176.00</b>	<b>1 944 244.00</b>	<b>43 067.00</b>	<b>143 678.00</b>	<b>2 650 165.00</b>
Augmentation	–	87 208.00	–	–	87 208.00
Diminution	-73 180.00	-11 000.00	–	–	-84 180.00
<b>Etat au 30 septembre 2022</b>	<b>445 996.00</b>	<b>2 020 452.00</b>	<b>43 067.00</b>	<b>143 678.00</b>	<b>2 653 193.00</b>
Augmentation	–	17 201.00	22 748.00	–	39 949.00
Diminution	–	–	-10 500.00	–	-10 500.00
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>445 996.00</b>	<b>2 037 653.00</b>	<b>55 315.00</b>	<b>143 678.00</b>	<b>2 682 642.00</b>
<b>Amortissements cumulés</b>					
<b>Etat au 30 septembre 2021</b>	<b>517 576.00</b>	<b>1 609 904.00</b>	<b>29 267.00</b>	<b>127 678.00</b>	<b>2 284 425.00</b>
Amortissements	800.00	85 248.00	4 300.00	4 000.00	94 348.00
Diminution	-73 180.00	-11 000.00	–	–	-84 180.00
<b>Etat au 30 septembre 2022</b>	<b>445 196.00</b>	<b>1 684 152.00</b>	<b>33 567.00</b>	<b>131 678.00</b>	<b>2 294 593.00</b>
Amortissements	800.00	72 341.00	9 048.00	4 000.00	86 189.00
Diminution	–	–	-10 500.00	–	-10 500.00
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>445 996.00</b>	<b>1 756 493.00</b>	<b>32 115.00</b>	<b>135 678.00</b>	<b>2 370 282.00</b>
<b>Valeur comptable nette</b>					
Au 30 septembre 2021	1 600.00	334 340.00	13 800.00	16 000.00	365 740.00
Au 30 septembre 2022	800.00	336 300.00	9 500.00	12 000.00	358 600.00
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>–</b>	<b>281 160.00</b>	<b>23 200.00</b>	<b>8 000.00</b>	<b>312 360.00</b>

**A.5 Immobilisations corporelles immobilières / A.6. Immobilisations incorporelles (en CHF)**

	A.5.1 Swiss Tennis Arena	A.5.2 Swiss Tennis House	A.5.3 Immobilier/ Install.de tennis	A.6 Biens incorporels
<b>Frais d'acquisition</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2021</b>	<b>7 812 827.00</b>	<b>5 227 764.00</b>	<b>12 280 758.00</b>	<b>3 227 326.00</b>
Augmentation	174 309.00	–	–	522 000.00
Diminution	–	–	–	-354 185.00
<b>Etat au 30 septembre 2022</b>	<b>7 987 136.00</b>	<b>5 227 764.00</b>	<b>12 280 758.00</b>	<b>3 395 141.00</b>
Augmentation	–	–	285 458.27 <sup>1)</sup>	400 000.00
Diminution	–	–	–	-346 614.00
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>7 987 136.00</b>	<b>5 227 764.00</b>	<b>12 566 216.27</b>	<b>3 448 527.00</b>
<b>Amortissements cumulés</b>				
<b>Etat au 30 septembre 2021</b>	<b>2 259 827.00</b>	<b>3 995 764.00</b>	<b>5 472 578.00</b>	<b>2 813 926.00</b>
Amortissements	167 309.00	40 000.00	231 000.00	246 400.00
Diminution	–	–	–	-354 185.00
<b>Etat au 30 septembre 2022</b>	<b>2 427 136.00</b>	<b>4 035 764.00</b>	<b>5 703 578.00</b>	<b>2 706 141.00</b>
Amortissements	163 000.00	40 000.00	231 000.00	303 400.00
Diminution	–	–	–	-346 614.00
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>2 590 136.00</b>	<b>4 075 764.00</b>	<b>5 934 578.00</b>	<b>2 662 927.00</b>
<b>Valeur comptable nette</b>				
Au 30 septembre 2021	5 553 000.00	1 232 000.00	6 808 180.00	413 400.00
Au 30 septembre 2022	5 560 000.00	1 192 000.00	6 577 180.00	689 000.00
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>5 397 000.00</b>	<b>1 152 000.00</b>	<b>6 631 638.27</b>	<b>785 600.00</b>

<sup>1)</sup> Installation en construction (achèvement en 2024)



	31.12.2023 CHF	%	30.09.2022 CHF	%
<b>A.7 Dettes à court terme</b>				
Dettes de livraisons et de prestations envers des tiers	313 904.79	61.3	207 163.63	50.2
Autres dettes à court terme envers des tiers	197 908.08	38.7	205 793.99	49.8
<b>Total dettes à court terme</b>	<b>511 812.87</b>	<b>100.0</b>	<b>412 957.62</b>	<b>100.0</b>
<b>A.8 Comptes de régularisation passifs</b>				
Recettes facturées pour des périodes ultérieures	283 483.50	5.9	563 290.95	6.3
Régularisation pour factures à payer	92 315.97	1.9	321 350.30	3.6
Régularisation PR suprarégionale/contributions de soutien	200 000.00	4.2	600 000.00	6.8
Régularisation mesures de stabilisation 2021	4 199 748.99	88.0	6 401 352.40	72.0
Régularisation contributions div. de Swiss Olympic	0.00	0.0	505 000.00	5.7
Régularisation fiscale	0.00	0.0	98 638.00	1.1
Div. autres régularisations	0.00	0.0	397 100.00	4.5
<b>Total des régularisations de passifs</b>	<b>4 775 548.46</b>	<b>100.0</b>	<b>8 886 731.65</b>	<b>100.0</b>
<b>A.9 Capitaux étrangers à long terme</b>				
Dettes tiers portant intérêts				
Emprunt hyp. terrain Bienne	1 370 000.00	23.0	1 370 000.00	20.5
Emprunt hyp. Swiss Tennis SA	0.00	0.0	125 000.00	1.9
Emprunt hyp. Secrétariat	0.00	0.0	25 000.00	0.4
Prêt hyp. Swiss Tennis House	1 350 000.00	22.6	1 537 500.00	23.1
Prêt hyp. Swiss Tennis Arena	2 825 000.00	47.2	2 950 000.00	44.3
<b>Total dettes tiers portant intérêts</b>	<b>5 545 000.00</b>	<b>92.8</b>	<b>6 007 500.00</b>	<b>90.2</b>
Autres dettes tiers				
Emprunt Canton de Berne (LIM)	218 640.00	3.6	327 920.00	4.9
Emprunt Confédération (LIM)	218 640.00	3.6	327 920.00	4.9
<b>Total dettes tiers portant intérêts</b>	<b>437 280.00</b>	<b>7.2</b>	<b>655 840.00</b>	<b>9.8</b>
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>5 982 280.00</b>	<b>100.0</b>	<b>6 663 340.00</b>	<b>100.0</b>

Primes d'ancienneté  
(Swiss Tennis + Swiss Tennis SA) Total

#### A.10 Tableau des provisions

<b>Etat au 30 septembre 2021</b>	176 000.00	176 000.00
- Dissolution/constitution avec effet sur le résultat	-13 000.00	-13 000.00
<b>Etat au 30 septembre 2022</b>	163 000.00	163 000.00
- Dissolution/constitution avec effet sur le résultat	43 500.00	43 500.00
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>206 500.00</b>	<b>206 500.00</b>

	2022/23 CHF	%	2021/22 CHF	%
<b>A.11 Produit d'exploitation</b>				
Cotisations des membres	6 418 147.62	33.4	6 437 791.83	40.3
Partenaires et sponsors	2 927 123.26	15.2	2 587 829.37	16.2
Subventions OFSPO et Swiss Olympic	2 602 024.00	13.5	2 671 915.20	16.7
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	3 340 467.83	17.4	1 521 992.10	9.5
Sport d'élite	517 602.13	2.7	457 470.85	2.9
Swiss Tennis Academy	1 151 681.81	6.0	889 924.55	5.6
Formation de base et continue	879 084.96	4.6	561 726.09	3.5
Matériel/marchandisage	7 311.59	0.0	2 791.90	0.0
Restaurant	623 126.53	3.2	327 902.62	2.0
Commercialisation courts	87 788.35	0.5	32 579.70	0.2
Fitness	- 2 859.80	0.0	-7 149.10	0.0
Produits d'exploitation divers	683 000.50	3.5	500 610.61	3.1
<b>Total Produit d'exploitation</b>	<b>19 234 498.78</b>	<b>100.0</b>	<b>15 985 385.72</b>	<b>100.0</b>
<b>Charges sectorielles directes</b>				
<b>A.12 Sport d'élite</b>				
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	2 932 686.49	42.3	1 551 398.99	32.6
Entraînement CN	1 434 338.41	20.7	1 179 308.70	24.8
Coaches CN	1 392 983.78	20.1	1 145 389.66	24.0
Gestion du secteur CN	291 337.94	4.2	198 730.80	4.2
Charges du secteur CN	578 179.30	8.3	474 825.45	10.0
Projects	0.00	0.0	19 783.14	0.4
Médecine du sport CN	47 980.70	0.7	46 926.20	1.0
Swiss Tennis Academy	903 066.38	13.0	689 191.15	14.5
Prestations au sein du Groupe	-645 733.10	-9.3	-545 338.65	-11.5
<b>Total Sport d'élite</b>	<b>6 934 839.90</b>	<b>100.0</b>	<b>4 760 215.44</b>	<b>100.0</b>
<b>A.13 Sport de compétition juniors</b>				
Compétitions juniors	103 644.27	5.5	81 998.87	6.1
Gestion du secteur juniors	1 616 884.01	85.9	1 153 662.15	85.1
Charges du secteur juniors	181 254.50	9.6	140 070.73	10.3
Prestations au sein du Groupe	-18 845.00	-1.0	-20 432.60	-1.5
<b>Total Sport de compétition juniors</b>	<b>1 882 937.78</b>	<b>100.0</b>	<b>1 355 299.15</b>	<b>100.0</b>

	2022/23 CHF	%	2021/22 CHF	%
<b>A.14 Sport populaire</b>				
Interclubs	302 512.41	22.6	214 021.69	18.3
Tournois/Compétition	447 038.14	33.5	529 945.63	45.3
Charges du secteur Sport populaire	604 553.61	45.3	455 150.76	38.9
Prestations au sein du Groupe	-18 734.30	-1.4	-29 025.55	-2.5
<b>Total Sport populaire</b>	<b>1 335 369.86</b>	<b>100.0</b>	<b>1 170 092.53</b>	<b>100.0</b>
<b>A.15 Formation de base et continue</b>				
Formation de base et continue	694 596.49	47.7	390 899.64	42.4
Gestion du secteur Formation	3 163.40	0.2	8 823.70	1.0
Charges du secteur Formation	852 389.19	58.5	579 596.32	62.9
Prestations au sein du Groupe	-92 717.10	-6.4	-57 560.20	-6.3
<b>Total Formation</b>	<b>1 457 431.98</b>	<b>100.0</b>	<b>921 759.46</b>	<b>100.0</b>
<b>A.16 Informatique</b>				
Internet (www.swisstennis.ch)	387 813.54	44.2	375 261.53	47.7
Charges du secteur IT	490 892.89	56.0	412 919.43	52.4
Prestations au sein du Groupe	-1 976.30	-0.2	-611.50	-0.1
<b>Total Informatique</b>	<b>876 730.13</b>	<b>100.0</b>	<b>787 569.46</b>	<b>100.0</b>
<b>A.17 Padel</b>				
Charges du secteur Padel	13 442.66	100.0	0.00	0.0
Prestations au sein du Groupe	0.00	0.0	0.00	0.0
<b>Total Padel</b>	<b>13 442.66</b>	<b>100.0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>
<b>A.18 Marketing</b>				
Promotion/Communication	347 459.67	16.6	327 209.93	18.2
Sponsoring	498 358.95	23.9	656 239.72	36.5
Gestion du secteur Marketing	14 842.82	0.7	17 997.81	1.0
Charges du secteur Marketing	1 232 460.84	59.1	803 016.54	44.7
Prestations au sein du Groupe	-7 186.00	-0.3	-7 474.50	-0.4
<b>Total Marketing</b>	<b>2 085 936.28</b>	<b>100.0</b>	<b>1 796 989.50</b>	<b>100.0</b>
<b>A.19 Exploitation Swiss Tennis SA</b>				
Restaurant	849 349.56	96.8	618 763.44	96.2
Commercialisation courts	13 348.07	1.5	12 061.47	1.9
Fitness	14 664.25	1.7	12 323.17	1.9
<b>Total Exploitation Swiss Tennis SA</b>	<b>877 361.88</b>	<b>100.0</b>	<b>643 148.08</b>	<b>100.0</b>

	2022/23 CHF	%	2021/22 CHF	%
<b>A.20 Produit financier</b>				
Produit des intérêts	61 090.90	100.0	0.00	0.0
<b>Total Produit financier</b>	<b>61 090.90</b>	<b>100.0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0</b>
<b>A.21 Frais financiers</b>				
Pertes de change sur monnaies étrangères	0.00	0.0	268.05	0.9
Intérêts banque/CP/frais	2 917.63	100.0	28 758.16	99.1
<b>Total Frais financiers</b>	<b>2 917.63</b>	<b>100.0</b>	<b>29 026.21</b>	<b>100.0</b>
<b>A.22 Charges hors exploitation</b>				
Correction déduction impôt préalable TVA	287 870.81	100.3	222 448.06	98.7
Pertes sur débiteurs/changement du croire	-845.70	-0.3	3 000.00	1.3
<b>Total Charges hors exploitation</b>	<b>287 025.11</b>	<b>100.0</b>	<b>225 448.06</b>	<b>100.0</b>
<b>Charges de personnel</b>				
Les rémunérations versées au comité directeur englobent les honoraires et les jetons de présence				
Indemnités versées au comité directeur	408 970.00		314 500.00	
Les rémunérations versées aux collaborateurs englobent tous les coûts salariaux pertinents				
Rémunérations versées à la direction du secrétariat	1 591 430.00		1 186 047.10	
<b>Charges de personnel</b>				
Charges salariales	7 443 187.40		5 345 350.55	
Prestations des assurances sociales	-30 832.65		-51 300.20	
Charges d'assurances sociales	876 219.55		645 768.55	
<b>Total Charges de personnel</b>	<b>8 288 574.30</b>		<b>5 939 818.90</b>	
<b>Actifs mis en gage pour garantir les dettes propres</b>				
Valeur comptable immobilier	13 180 638.27		13 329 180.00	
Hypothèques sollicitées	5 545 000.00		6 007 500.00	

B. Résumé des principes essentiels régissant la présentation des comptes

Principes généraux de présentation des comptes

Les comptes annuels consolidés se fondent sur les dispositions du Code des obligations suisse et les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (incl. RPC 21).

Les comptes annuels reposent sur les chiffres économiques et reflètent l'image fidèle du patrimoine et de la situation financière (la dénommée true and fair view). Les comptes annuels sont établis dans l'hypothèse de la continuation des activités de l'organisation.

Le comité directeur a approuvé les comptes annuels consolidés le 26.04.2024.

Les montants présentés dans les comptes sont libellés en francs suisses (CHF).

Les principes essentiels régissant la présentation des comptes sont expliqués ci-après.

Cercle consolidé

Le groupe Swiss Tennis se compose de l'association Swiss Tennis, Bienne, de la société Swiss Tennis SA (100% capital et des droits de vote), Bienne, et de la fondation Swiss Tennis, Bienne, qui sont entièrement consolidées. A titre de comparaison, les comptes annuels consolidés 2021/22 comprennent également les chiffres de clôture de la fondation Swiss Tennis.

Consolidation du capital

Les comptes consolidés englobent les comptes annuels de l'association Swiss Tennis, ainsi que de toutes les filiales. La consolidation obéit aux critères suivants:

- Lorsque l'association Swiss Tennis détient une participation majoritaire dans une société ou la domine, la consolidation est intégrale. La méthode anglo-saxonne (Purchase Method) est pratiquée, ce qui signifie que l'on déduit du capital soumis à consolidation la valeur d'acquisition au moment de l'achat.

Généralités

Le jour référence pour toutes les entreprises du Groupe est le 31 décembre. Conformément à la décision des organes compétents, l'exercice correspond désormais à l'année civile. Par conséquent, l'exercice 2022/23 porte sur 15 mois (01.10.2022 - 31.12.2023).

Conversion de monnaies étrangères

Les postes en monnaies étrangères ont été convertis au cours en vigueur au jour référence du bilan. Les transactions en monnaies étrangères ont été effectuées au cours de change en vigueur au moment du déroulement de ladite transaction. Les cours de référence suivants ont été appliqués au 31 décembre 2023:

1 EUR (Euro)	0.980157
1 USD (US-Dollar)	0.84165

Liquidités

Les liquidités englobent la trésorerie de caisse, les chèques immédiatement encaissables, les avoirs en compte postal et bancaire, ainsi que les placements à terme avec une échéance jusqu'à trois mois.

Créances

Les créances ont été évaluées à leur valeur nominale, moins les rectifications de valeur nécessaires pour les créances menacées.

Prévoyance professionnelle

Les salariés et les bénéficiaires de rentes perçoivent des prestations de prévoyance en faveur du personnel ou des rentes de vieillesse qui sont versées en conformité avec les autres prescriptions. Swiss Tennis est affiliée à la fondation collective d'AXA Winterthur et ne répond pas des risques elle-même. Les prestations de prévoyance sont financées par les cotisations des employeurs et des salariés.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les investissements à partir de CHF 3'000 représentant une valeur ajoutée sont activés comme immobilisations corporelles. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés directement au compte de profits et pertes. Les amortissements sont linéaires et se basent sur les durées utiles anticipées que voici:

Immeuble	40 ans
Installations de tennis	30 ans
Installations techniques	25 ans
Matériel IT	3 ans
Logiciel IT	5 ans
Meubles/Equipements	8 ans
Machines de bureau/Systèmes de communication	5 ans
Véhicules	5 ans
Engins fitness et sport	8 ans

### Dévalorisation des immobilisations

Le maintien de la valeur des immobilisations a été examiné au jour de référence du bilan. Lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur réalisable, il en résulte une détérioration de la valeur dont nous avons tenu compte sous forme d'un amortissement exceptionnel approprié.

### Immobilisations financières

Les titres que nous détenons aux fins d'un placement à long terme ont été évalués à leur valeur d'achat ou à la valeur du marché lorsque celle-ci est inférieure. Les autres immobilisations financières ont été saisies à la valeur nominale, diminuée des rectifications de valeur nécessaires pour les immobilisations financières menacées.

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles achetées sont portées au bilan au prix d'achat, moins les amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés par le biais de la valeur utile estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas activées et imputées au compte de profits et pertes en conséquence.

### Dettes

Les dettes sont saisies à leur valeur nominale.

### Provisions

Les provisions ont été saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

### Swiss Olympic

Les montants perçus de Swiss Olympic sont à attribuer aux institutions suivants:

SFS	CHF	1 408 283.00
OFSPPO	CHF	1 193 741.00
Total	CHF	2 602 024.00

# Rapport de l'auditeur des comptes consolidés

Au Comité directeur  
de l'association Swiss Tennis, Bienne

Berne, le 26 avril 2024

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à une review (examen succinct) des comptes consolidés (bilan consolidés, comptes consolidés de résultat, comptes consolidés des flux trésorerie, déclaration organisation / capitaux propres et annexe, page 12 à 25) de l'association Swiss Tennis pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'auditeur.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés conformément aux Swiss GAAP RPC incombe au Comité Directeur alors que notre mission consiste à émettre un rapport sur ces comptes annuels sur la base de notre review (examen succinct).

Nous avons effectué notre review selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) d'états financiers. Cette norme requiert que la review soit planifiée et réalisée en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Une review (examen succinct) comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des procédures analytiques appliquées aux données financières des comptes consolidés. Nous avons effectué une review (examen succinct) et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre review (examen succinct), nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes consolidés ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC.



**Michel Wälchli**  
(Qualified Signature)



**Teresa Rasch**  
(Qualified Signature)

# Planification quadriennale 2024 à 2027

toutes les données en MCHF

	Budget 2022/23 12 mois (selon AD)	Budget 2022/23 15 mois	Effectif 2022/23 15 mois	Budget 2024	Budget 2025	Planification 2026	Planification 2027
Taxes sur les courts	2 480.00	2 457.00	2 466.59	2 480.00	2 547.50	2 560.00	2 585.00
Taxes de base	390.00	390.00	389.17	390.00	390.00	390.00	390.00
Taxes des équipes IC	445.00	445.00	448.00	445.00	447.50	450.00	452.50
Taxes des licences	3 100.00	3 133.00	3 114.39	3 682.00	3 816.50	3 873.00	3 894.00
Partenaires et sponsors	2 395.00	3 120.00	2 880.62	2 665.00	2 653.00	2 703.00	2 753.00
Subventions Swiss Olympic	2 045.00	2 557.00	2 602.02	2 050.00	2 050.00	2 050.00	2 050.00
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	40.00	45.00	3 340.47	30.00	40.00	40.00	40.00
Produits Sport d'élite	420.00	505.00	517.60	455.00	355.00	355.00	355.00
Produits Swiss Tennis Academy	990.00	1 156.00	1 151.68	1 006.00	978.00	978.00	978.00
Produits formation de base et continue	582.00	885.00	879.09	603.00	678.00	678.00	678.00
Produits d'exploitation divers	470.50	515.50	681.81	465.50	515.50	525.50	525.50
Ventes matériel/marchandisage	2.00	10.00	7.28	3.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>13 359.50</b>	<b>15 218.50</b>	<b>18 478.72</b>	<b>14 274.50</b>	<b>14 471.00</b>	<b>14 602.50</b>	<b>14 701.00</b>
Coupe Davis et Billie Jean King Cup	-210.00	130.00	-2 932.69	-10.00	-10.00	-10.00	-10.00
Sport d'élite	-3 043.00	-3 687.00	-3 744.82	-3 310.00	-3 216.00	-3 231.00	-3 243.00
Swiss Tennis Academy	-755.00	-900.00	-903.06	-758.00	-775.00	-788.00	-795.00
Sport de compétition juniors	-1 353.00	-1 464.00	-1 442.38	-1 360.00	-1 369.00	-1 369.00	-1 373.00
Sport populaire	-1 353.00	-1 418.00	-1 354.10	-1 682.00	-1 148.50	-1 156.50	-1 161.50
Formation de base et continue	-1 038.00	-1 511.00	-1 550.15	-1 302.00	-1 219.50	-1 219.50	-1 148.50
Padel	0.00	-100.00	-13.44	0.00	-485.00	-518.00	-662.00
Informatique	-770.00	-964.00	-878.71	-696.00	-646.50	-711.50	-711.50
Communication	-1 221.00	-765.00	-700.33	-609.00	-675.50	-677.50	-686.50
Marketing/Sponsoring	-532.00	-1 441.00	-1 401.52	-1 258.00	-1 288.00	-1 288.00	-1 288.00
<b>Total charges sectorielles</b>	<b>-10 275.00</b>	<b>-12 120.00</b>	<b>-14 921.20</b>	<b>-10 985.00</b>	<b>-10 833.00</b>	<b>-10 969.00</b>	<b>-11 079.00</b>
Administration/frais de personnel	-986.00	-1 132.00	-1 296.42	-1 005.00	-1 044.00	-1 057.00	-1 059.00
Frais voyages/représ./org. féd.	-550.00	-639.00	-690.85	-781.00	-990.00	-990.00	-990.00
Charges matérielles	-573.00	-689.00	-682.46	-579.00	-631.00	-629.00	-627.00
<b>Résultat de l'ex. av.int.,impôts et am. (EBITDA)</b>	<b>975.50</b>	<b>638.50</b>	<b>887.79</b>	<b>924.50</b>	<b>973.00</b>	<b>957.50</b>	<b>946.00</b>
Amortissements et corr. de valeurs sur des pos. de l'actif immobilisé	-661.00	-614.50	-626.45	-657.10	-698.10	-693.10	-649.10
<b>Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>314.50</b>	<b>24.00</b>	<b>261.34</b>	<b>267.40</b>	<b>274.90</b>	<b>264.40</b>	<b>296.90</b>
Résultat financier	-20.00	14.00	58.85	-5.00	7.00	7.00	7.00
Charges hors exploitation	-200.00	-275.00	-271.75	-225.00	-225.00	-225.00	-225.00
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>94.50</b>	<b>-237.00</b>	<b>48.44</b>	<b>37.40</b>	<b>56.90</b>	<b>46.40</b>	<b>78.90</b>
Impôts directs	-20.00	-20.00	-6.06	-20.00	-20.00	-20.00	-20.00
<b>Résultat de l'ex. av. variation des fonds</b>	<b>74.50</b>	<b>-257.00</b>	<b>42.38</b>	<b>17.40</b>	<b>36.90</b>	<b>26.40</b>	<b>58.90</b>
Variation du capital lié	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variation du capital libre	-74.50	257.00	-42.38	-17.40	-36.90	-26.40	-58.90
<b>Résultat de l'ex. après var. des fonds propres</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>





**JOUER, C'EST AUSSI SOUTENIR.  
GRÂCE À VOUS, EN 2022, LA LOTERIE ROMANDE DISTRIBUE  
235 MILLIONS DE FRANCS À L'ACTION SOCIALE, AU SPORT,  
À LA CULTURE ET À L'ENVIRONNEMENT.**



Retrouvez tous les bénéficiaires



***Mit uns  
gewinnt  
der  
Sport.***



**Swisslos fördert jede Facette der Schweiz**

Mit unserem Gewinn von rund 450 Millionen Franken unterstützen wir Jahr für Jahr über 20'000 gemeinnützige Projekte aus Kultur, Sport, Umwelt und Sozialem. Mehr auf [swisslos.ch/guterzweck](https://www.swisslos.ch/guterzweck)

**SWISSLOS**  
***Unsere Lotterie***



Swiss Tennis  
Allée Roger-Federer 1  
Case postale  
CH-2501 Bienne

T +41 32 344 07 07

[info@swisstennis.ch](mailto:info@swisstennis.ch)  
[www.swisstennis.ch](http://www.swisstennis.ch)